**Foglalkoztatási terv**

**STRATÉGIAI MENEDZSMENT**

|  |  |
| --- | --- |
| **Tantárgy kódja** | **BAI0111** |
| **Meghirdetés féléve** | **3** |
| **Kredit** | **2** |
| **Heti kontakt óraszám (előadás+gyakorlat)** | **0+2** |
| **Félévi követelmény** | **gyakorlati jegy** |

**Tantárgyi tematika és félévi követelményrendszer**

**Féléves tematika:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Oktatási hét** | **Előadás** |
| **1. hét** | Féléves tematika, követelményrendszer, stratégiai menedzsmentfogalma, kapcsolódó fogalmak |
| **2. hét** | Misszió és vízió |
| **3. hét** | Külső környezet értékelése (KFÉM, PESTEL, Porter öt erő modellje |
| **4. hét** | Belső környezet értékelése (menedzsment, marketing, pénzügy-számvitel, termelés, K+F, VIR) |
| **5. hét** | I. zárthelyi dolgozat |
| **6. hét** | Választható stratégiák (integrációs stratégia, diverzifikációs stratégia, defenzív stratégia, Porter generikus stratégiái) |
| **7. hét** | Lehetséges stratégiák elemzése, stratégia választás |
| **8. hét** | Stratégiai megvalósítása (konfliktusok, struktúra váltás, átszervezés, HR kérdések |
| **9. hét** | Stratégiai implementációja a marketing, pénzügy, K+F, VIR területén |
| **10. hét** | Stratégiai áttekintése, értékelése, kontrollja |
| **11. hét** | II. zárthelyi dolgozat |
| **12. hét** | Házi dolgozat konzultáció |
| **13. hét** | Házi dolgozatok leadása, prezentálása |
| **14. hét** | Összegzés, zárás, értékelés |

**A foglalkozásokon történő részvétel:**

A gyakorlati foglalkozásokon a részvétel kötelező. A félévi hiányzás megengedhető mértéke a tantárgy heti kontakt óraszámának háromszorosa. Ennek túllépése esetén a félév nem értékelhető (TVSz 8.§ 1.)

**Félévi követelmény:** gyakorlati jegy

**Az értékelés módja, ütemezése:**

2 zárthelyi dolgozat (5 hét, 9. hét)

Szervezetstratégiai házi dolgozat készítése és prezentálása (13. hét)

***A félévközi ellenőrzések követelményei:***

* ***Zárthelyi dolgozatok***: a félév során feldolgozásra kerülő elméleti tananyag elsajátítása, zárthelyi dolgozatok megírása az 5. és 9. héten.
* ***Szervezetstratégiai házi dolgozat*** A félév folyamán a hallgatók hétről-hétre készítik a házi dolgozatukat, amelyet a 13. héten prezentálnak.

**Az érdemjegy kialakításának módja:**

A gyakorlati jegy a két zárthelyi dolgozat érdemjegyeinek és a szervezetstratégiai házi dolgozat érdemjegyének számtani átlagaként kerül meghatározásra. Amennyiben a zárthelyi dolgozat vagy a szervezetstratégiai házi dolgozat elégtelen minősítésű, a félév elégtelen gyakorlati jeggyel zárul.

***Elégtelen gyakorlati jegy javítása, a tantárgy gyakorlati jellege miatt nem lehetséges!***

**Kötelező és ajánlott irodalom**:

* A foglalkozásokon elhangzottak. Előadások diái, egyéb oktatási segédanyagok.
* Barkonyi Károly-Peter Lorange: Stratégiai managementKJKl994 ISBN 963 222 737 9,
* Balaton-Hortoványi-Incze-Laczkó-Szabó-Tari (2010): Stratégiai menedzsment Akadémiai Kiadó ISBN 978 963 05 9474 5
* Steven ten Hava-Wouter.-Frans.-Marcel.-Fiona Pol-Coyne:Legsikeresebb vezetési modellek, Manager 2003, ISBN 978 963 9912 11 3
* Barabási Albert László: Behálózva Helikon 2013,ISBN 978 963 227 293 1
* James P. Womack-Daniel T. Jones: Lean szemlélet HVG 2009,ISBN 978 963 9686 83 0
* Tari Ernő (szerk.) (2014): Stratégiai és üzleti tervezés - Stratégia, tervezés, módszerek, Akadémiai Kiadó, Budapest
* Barakonyi K. (2004): Stratégiai menedzsment. Aula Kiadó. Bp.
* Galó-Lakner-Szénás (2003): Vállalkozások gazdaságtana III. Nyíregyházi Főiskola jegyzet •
* Kovács L. (2004): Stratégiai menedzsment. Főiskolai jegyzet. •
* Marozsán Gy. (2006): A 21. század stratégiai menedzsmentje. Műszaki Kiadó. Bp.
* Tari Ernő (szerk.) (2014): Stratégiai és üzleti tervezés - Stratégia, tervezés, módszerek, Akadémiai Kiadó, Budapest
* Barakonyi K. (2004): Stratégiai menedzsment. Aula Kiadó. Bp.
* Galó-Lakner-Szénás (2003): Vállalkozások gazdaságtana III. Nyíregyházi Főiskola jegyzet •
* Kovács L. (2004): Stratégiai menedzsment. Főiskolai jegyzet. •
* Marozsán Gy. (2006): A 21. század stratégiai menedzsmentje. Műszaki Kiadó. Bp.